



EXPANDIENDO EL MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE EN TIERRAS DE LA COMARCA EMBERA-WOUNAAN

INFORME FINAL



**Expandiendo el Manejo Forestal Sostenible en las tierras de la
Comarca Embera-Wuonaan**

PD 405/06 Rev. 3 (F)
República de Panamá
Fondo Mundial para la Naturaleza

Fecha de inicio:	19 de octubre de 2008.
Duración (meses):	38 meses.
Costo del proyecto (US\$):	<p align="right">\$ 967,992.00</p> <p>OIMT \$ 520,992.00</p> <p>Comunidades \$ 108,400.00</p> <p>WWF \$ 195,800.00</p> <p>ANAM \$ 142,800.00</p>

INDICE DE CONTENIDO

Resumen analítico	3
1. Identificación del proyecto	5
1.1 Contexto	5
1.2 Origen y problema abordado	8
2. Objetivos específicos y estrategia operativa	13
3. Desempeño del proyecto (elementos programados y ejecutados)	14
3.1 Elementos programados y ejecutados	14
3.2 Insumos aplicados	23
4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios	24
5. Insumos aplicados	24
5. Evaluación y análisis	27
6. Experiencias adquiridas	28
7. Conclusiones y recomendaciones	29
8. Funcionario responsable del informe	30
Anexo 1 Estado financiero del proyecto	31
Anexo 2 Estado de flujo de fondos del proyecto	35

Resumen analítico

El problema que se busco resolver con el proyecto, fue la continua falta de materia prima para la industria forestal de Panamá, proveniente de bosques bien manejados. Asimismo, detener la alta tasa de deforestación en los bosques tropicales de la región de Darién, mediante su ordenamiento para el largo plazo.

En la región de Darién, el aumento de la deforestación tiene raíces en la falta de coherencia entre las diversas políticas sectoriales, especialmente aquellas que fomentan la transformación del bosque en cultivos agrícolas y pastizales, fomentado por programas de titulación y créditos blandos para la conversión de usos, la construcción de obras de infraestructura con pobre planificación e identificación de sus impactos.

Otra causa no menos importante que ha motivado la deforestación es la falta de valoración y seguridad sobre el recurso forestal debido a la ausencia de un modelo de manejo forestal que involucre a los mismos dueños del bosque y que por consiguiente genere suficientes ingresos económicos mediante su vinculación con los otros miembros de la cadena productiva (Contratistas, la industria forestal y los mercados).

En Junio del 2004 WWF dio inició al desarrollo de la primera experiencia de Manejo Forestal Sostenible (MFS) en la Comarca Emberá-Wounaan, en la región de Darién, República de Panamá, en un área de 26,720 hectáreas, la cual representa el 6.21% del territorio de la comarca. Esta primera experiencia se desarrolló en los bosques del río Tupiza, en el Distrito de Cémaco, con la participación de 5 comunidades (Nuevo Belén, Punta Grande, La Pulida, La Esperanza y Barranquillita). No obstante, dado que la comarca es un territorio con una superficie de 438,350 hectáreas, de las cuales se estima un 80% esta constituido por tierras forestales, sobre las cuales existe fuerte presión sobre sus recursos forestales debido a la explotación insostenible, y tomando en cuenta el nivel de pobreza que caracteriza a las 40 comunidades que integran este territorio, se considero necesario promover la expansión del manejo forestal sostenible a otras comunidades del Distrito de Cémaco.

Entre otros aspectos coyunturales, el interés por la expansión del manejo forestal sostenible hacia otras comunidades, tuvo su origen en distintos actos administrativos del Congreso General de la Comarca, que través de resoluciones pronunció un mandato claro que orientó las búsqueda de un modelo alternativo para el aprovechamiento de los recursos forestales. Un modelo que fuese más inclusivo, y de menor impacto sobre los bosques de la comarca.

El fundamento del proyecto era la necesidad de aumentar el área bajo manejo forestal sostenible, como una vía para incrementar el nivel nacional de industrialización y comercialización de productos maderables provenientes de bosques tropicales ordenados sosteniblemente, a fin de contribuir con el desarrollo social y económico del sector forestal de Panamá. El proyecto busco aumentar el

área bajo manejo forestal sostenible en 45,000 hectáreas de bosque natural en las tierras forestales de la Comarca Embera-Wounaan, a fin de asegurar el suministro de materia prima para la industria forestal local.

Entre las acciones logradas, la delimitación de tres unidades de manejo forestal, se cumplió la meta de expandir el manejo forestal sostenible a 45 mil hectáreas dentro de las tierras de la Comarca Emberá-Wouaan, incluso la meta del proyecto fue superada en 3,121 hectáreas. El proyecto también ha contribuido con el ordenamiento del 64.29% de las tierras con bosque natural que hasta hoy están incorporadas a un régimen de manejo forestal sostenible en tierras de la Comarca Emberá-Wounaan, y con respecto a las metas establecidas por ANAM, el avance en el ordenamiento de las tierras forestales de la comarca, constituye un avance del 21.38% hacia el objetivo de contar con al menos 350 mil hectáreas de bosques naturales puestas bajo un régimen de manejo forestal sostenible.

El proyecto también avanzó hacia la certificación FSC, a través de la empresa comarcal Ne Drua, logro que va a permitir que el país cuente con las primeras hectáreas de bosque natural certificadas FSC por buen manejo. Otras empresas forestales comunitarias fueron constituidas con el apoyo del proyecto.

1. Identificación del proyecto

1.1 Contexto

En Junio del 2004 WWF dio inició al desarrollo de la primera experiencia de Manejo Forestal Sostenible (MFS) en la Comarca Emberá-Wounaan, en la región de Darién¹, República de Panamá, en un área de 26,720 hectáreas, la cual representa el 6.21% del territorio de la comarca. Esta primera experiencia se desarrolló en los bosques del río Tupiza, en el Distrito de Cémaco, con la participación de 5 comunidades (Nuevo Belén, Punta Grande, La Pulida, La Esperanza y Barranquillita). No obstante, dado que la comarca es un territorio con una superficie de 438,350 hectáreas, de las cuales se estima un 80% esta constituido por tierras forestales, sobre las cuales existía fuerte presión sobre sus recursos forestales debido a la explotación insostenible, y tomando en cuenta el nivel de pobreza que caracteriza a las 40 comunidades que integran este territorio, se considero necesario promover la expansión del MFS a otras comunidades del Distrito de Cémaco (Ver Figura 1).

Entre otros aspectos coyunturales, el interés por la expansión del MFS hacia otras comunidades, tuvo su origen en distintos actos administrativos del Congreso General de la Comarca, que través de resoluciones pronunció un mandato claro que orientó las búsqueda de un modelo alternativo para el aprovechamiento de los recursos forestales. Un modelo que fuese más inclusivo, y de menor impacto sobre los bosques de la comarca.

¹ Este territorio fue antes la provincia de Darién, hasta que los reclamos de las comunidades indígenas resultaron primero en la creación de la Comarca Emberá-Wounaan, en el año 1983, segregando el 27% de la superficie a la provincia (4,398.0 Km²), y en el año 2000, con la segregación del 4.7% para crear la Comarca Kuna de Wargandí (775,0 Km²), lo cual redujo el territorio a tan solo 68.2% de la superficie original (11,090.6 Km²).

En el **Cuadro 1** se describen estos eventos e iniciativas tomadas por la dirigencia indígena.

Cuadro No. 1 Disposiciones del Congreso General para definir una estrategia de manejo forestal sostenible en la Comarca E-W.

AÑO	Resoluciones y Eventos en orden cronológico	Lugar
2000	Resolución Congreso General Embera-Wounaan	Puerto Indio
2003	Resolución del Congreso General Embera-Wounaan	Lajas Blancas
2003	Plan de ordenamiento territorial de CEMACO, PDS	PDS-D-Congreso E-W
2005	Ratificación del modelo de MFS del Tupiza, Congreso General Embera-Wounaan	Nuevo Vigía

Fuente: WWF, 2006.

Bajo este contexto surge el proyecto “Expandiendo el Manejo Forestal Sostenible en las tierras de la Comarca Embera-Wuonaan”, el cual se desarrolló a partir octubre del 2008, en las siguientes comunidades: a) tres comunidades asentadas sobre el río Tuqueza, Bajo Chiquito, Marragantí y Nuevo Vigía, y b) dos comunidades asentadas sobre el río Chucunaque, El Salto y Yavara Puru (antes llamada Mongote).

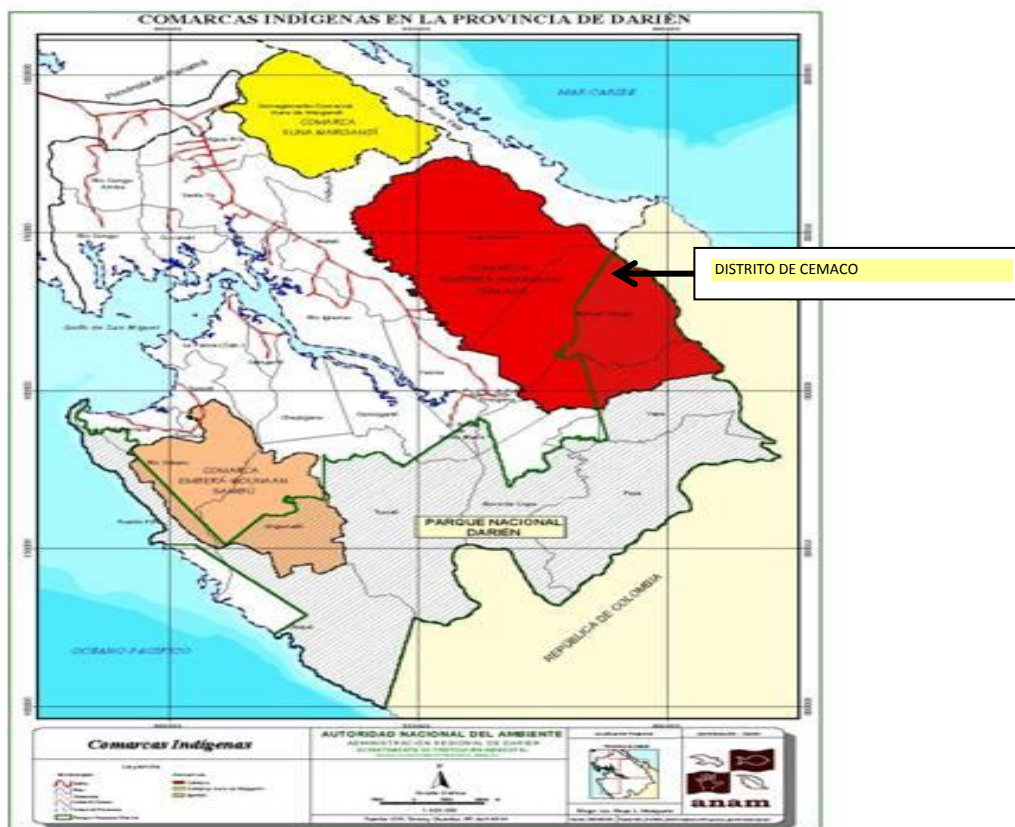


Figura 1 Ubicación del distrito de Cémaco, Comarca Emberá-Wounaan, en la región del Darién.

La sustentación del proyecto fue el marco de políticas de la legislación forestal de la República de Panamá, primordialmente fundamentado en la Ley Forestal (*Ley N° 1 del 3 de febrero de 1994*), en la cual establece que “*Son objetivos del Estado, entre otros, proteger, conservar e incrementar los recursos forestales existentes en el país y promover su manejo y aprovechamiento sostenible. Así como armonizar los planes y proyectos nacionales de producción y desarrollo, con la utilización y conservación de los recursos forestales*”.

Lo establecido por la ley forestal, fue posteriormente reforzado por la Ley General del Ambiente (*Ley N° 41 de 1 de julio de 1998*), la cual en su *Artículo 1*, señala que “*La administración del ambiente es una obligación del Estado, por lo tanto, se establecen los principios y normas básicas para la protección, conservación y recuperación del ambiente, promoviendo el uso sostenible de los recursos naturales*”.

En el año 1999 se elaboró la “*Estrategia Nacional del Ambiente*”² como respuesta a los compromisos que surgieron de la Ley General del Ambiente, con relación a la formulación de políticas claras y coherentes con respecto a las metas ambientales, a fin de garantizar una protección adecuada del ambiente con miras a mejorar las condiciones de vida de la sociedad panameña. Esta Estrategia tiene como propósito principal facultar al Estado panameño para el desarrollo de un programa ambiental efectivo de corto, mediano y largo plazo, con metas, objetivos y prioridades claras y consensuadas entre los diversos sectores de la sociedad civil. La Estrategia Nacional del Ambiente tiene como visión al año 2020, lograr el ordenamiento y manejo de los recursos forestales como una proyección estratégica para alcanzar el desarrollo sostenible de las comunidades asentadas en las reservas forestales del área rural del país.

La Estrategia Nacional del Ambiente estableció las directrices marco para lograr que los bienes y servicios ambientales que brindan los recursos forestales sean valorados en su justa dimensión y que su aprovechamiento se lleve a cabo de forma integrada, eficiente y con la participación de la sociedad en general. Entre las acciones contempladas en la Estrategia Nacional del Ambiente, esta la de fortalecer el ordenamiento y desarrollo sostenible de las reservas forestales de bosques tropicales del país, estableciendo medidas de protección, recuperación y uso del recurso.

Sin embargo al tenor de estos instrumentos de política, de la legislación forestal y ambiental, era imperativo avanzar hacia la definición de mecanismos operativos acordes a la evolución de los procesos sociales, políticos y económicos de país. Resaltaba como de especial importancia la necesidad de promover el MFS, la adopción de instrumentos como la certificación independiente y el aprovechamiento de los servicios ambientales. Por lo tanto para revertir la tendencia de cambio en el uso del suelo y las prácticas asociadas a las explotaciones forestales insostenibles, era necesario promover esfuerzos concretos y de largo plazo para desarrollar experiencias exitosas desde el punto de vista social, económico y ambiental.

1.2 Origen y problema abordado

El problema que se busco resolver con el proyecto, fue la continua falta de materia prima para la industria forestal de Panamá, proveniente de bosques bien

² En 1998 el Gobierno de la República desarrolló la Estrategia Nacional del Ambiente, la cual fue aprobada por Resolución de Consejo de Gabinete N° 36, del 31 de mayo de 1999. La Estrategia Nacional del Ambiente determina los principales lineamientos de políticas y programas de las áreas ambientales y de los recursos naturales del país.

manejados. Asimismo, detener la alta tasa de deforestación en los bosques tropicales de la región de Darién, mediante su ordenamiento para el largo plazo.

En Panamá la mayor cobertura forestal se encuentra concentrada en las provincias de Darién, Panamá y Bocas de Toro, y además en la Comarca Emberá-Wounaan, las cuales sumaban el 62% de los bosques naturales remanentes de Panamá, al iniciar el proyecto. La mayor parte de estos bosques nativos del país, se localizan en la vertiente del Atlántico, debido a que la vertiente del Pacífico ha experimentado históricamente una intensa actividad humana.

La tasa de deforestación en Panamá oscila alrededor de las 47,000 hectáreas anuales, con un mayor impacto en las provincias de Darién y Panamá. A nivel de las Comarcas la Ngnobe-Bugle presenta la mayor tasa de deforestación (**Cuadro No. 2**). A pesar estos datos alarmantes, la Comarca Embera-Wounaan, presenta las tasas mas bajas de deforestación y por consiguiente constituye un valioso reservorio de especies forestales tropicales de importancia para el mercado nacional.

El informe GEO 2004, identifico a la expansión de la agricultura como la principal causa de la deforestación en Panamá. En la región de Darién, el aumento de la deforestación tenia raíces en la falta de coherencia entre las diversas políticas sectoriales, especialmente aquellas que fomentan la transformación del bosque en cultivos agrícolas y pastizales, fomentado por programas de titulación y créditos blandos para la conversión de usos, la construcción de obras de infraestructura con pobre planificación e identificación de sus impactos.

Otra causa no menos importante que ha motivado la deforestación es la falta de valoración y seguridad sobre el recurso forestal debido a la ausencia de un modelo de manejo forestal que involucre a los mismos dueños del bosque y que por consiguiente genere suficientes ingresos económicos mediante su vinculación con los otros miembros de la cadena productiva (Contratistas, la industria forestal y los mercados).

Cuadro No. 2 Situación actual de la deforestación en Panamá, años 1992-2000.

Provincia	Cobertura Forestal		Deforestación neta anual (ha)	Superficie recuperada	
	1992 (ha)	2000 (ha)		Total (ha)	Annual (ha)
TOTAL	3,695,161	3,364,591	41,321	46,698	5,838
Bocas de Toro	352,252	342,191	1,258	87	11
Cocle	69,115	65,422	462	7,158	895
Colon	284,472	260,626	2,981	5,462	683
Chiriqui	104,941	121,112	2,021	16,448	2,056
Darien	990,737	853,125	17,201	0	0
Herrera	10,225	9,321	113	710	89
Los Santos	21,230	27,971	843	6,871	859
Panama	567,053	497,832	8,652	5,911	739
Veraguas	301,905	283,053	2,356	2,985	373
Comarca Kuna Yala	215,564	212,342	403	0	0
Embera-Wounaan	401,892	397,614	535	1,066	133
Ngoebe-Bugle	375,775	293,982	10,224	0	0

Fuente: Informe final de la cobertura boscosa y uso del suelo de la República de Panamá. 1992-2000. OIMT-ANAM, 2003.

Con base en un análisis de imágenes de satélite y el cálculo de áreas de cobertura y uso del suelo en el Darién realizado por WWF (2004), se obtuvo el mapa de cobertura actual 2004, (**Figura 2**). Según los resultados de análisis, claramente se evidencia el incremento de la agricultura y la ganadería en las áreas paralelas a la carretera Interamericana. Sin embargo, los resultados también evidenciaron la conservación de áreas boscosas compactas dentro de los territorios habitados por los grupos indígenas, en particular la Comarca Embera-Wounaan y la Comarca Kuna de Wargandi.

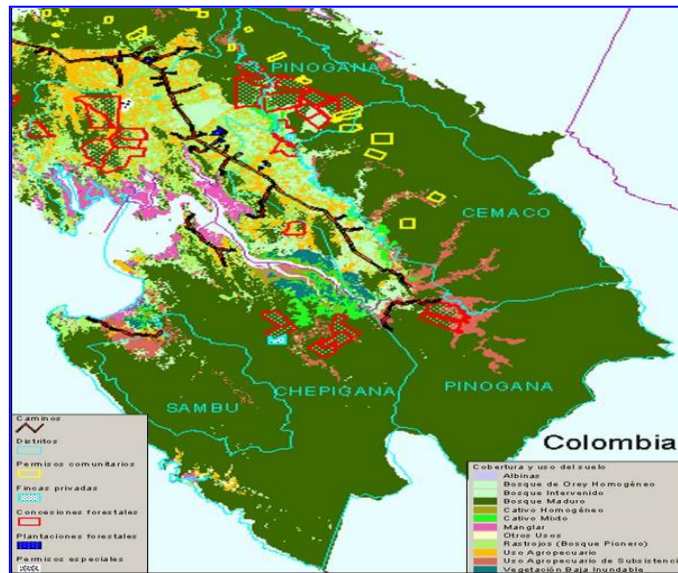


Figura No.2 Mapa de la cobertura forestal en la región de Darién, en el año 2004.

Las concesiones forestales otorgadas en la región, contribuyeron a establecer una infraestructura de acceso básica, la cual favoreció en algunos casos el avance de la frontera agrícola. Sin embargo, el registro histórico de las mismas y su relación con la cobertura vegetal, según los resultados del estudio realizado por WWF (2004) determinaron que no han promovido un cambio radical en el uso de las tierras forestales. La diferencia significativa con respecto a otros usos del suelo, radica en que las concesiones por ausencia de implementación efectiva del manejo forestal, causó degradación del valor del bosque, y la agricultura y ganadería si causó deforestación.

Según las estadísticas de 20 años (1982-2002) presentadas en la **Figura 3**, se puede apreciar que la mayor producción de madera en rollo se alcanzó en el año 1990 con un volumen estimado de 165,000 metros cúbicos, comparado con los menos de 20,000 metros cúbicos producidos en el 2002, y cuya tendencia se había mantenido hasta el 2006. Bajo estas circunstancias el suministro de materia prima para la industria forestal del país se veía cada vez más amenazado por escasos. Con los remanentes de bosque natural prístinos cada vez más alejados, por el efecto de la deforestación y explotación insostenible del bosque, lo cual elevaría considerablemente los costos del transporte y por consiguiente los procesos de producción e industrialización serían menos competitivos.



Fuente: ANAM, Servicio Nacional de Desarrollo y Administración Forestal. 2003.

Figura No 3 Volumen movilizado de madera en trozas por año. Años 1982-2002.

En Panamá históricamente se habían utilizado cuatro diferentes tipos de permisos de aprovechamiento forestal: (i) permisos comunitarios, (ii) permisos en fincas privadas, (iii) permisos individuales o de subsistencia, y (iv) concesiones forestales. Después del año 2000 no se otorgaron nuevas concesiones forestales, llevando a una progresiva reducción de la producción a través este tipo de permisos (en el 2006 no existían concesiones vigentes). El **Cuadro No. 3** resume la extracción oficial por tipo de permiso en el trienio 1998-2000.

Cuadro No. 3 Producción oficial de madera por tipo de permiso de 1998 a 2000 (m³ en rollo).

Años	Concesiones	Permisos en Fincas Privadas	Permisos Comunitarios	Permisos de Subsistencia	Total
1998	25,951	6,953	2,427	11,046	46,377
1999	49,480	20,047	7,004	31,877	108,408
2000	41,071	16,657	5,813	26,459	90,000
2001	5,512	4,552	7,278	27,687	45,029
2002	251	2,624	5,595	15,622	24,092
Total	122,265	50,833	28,117	112,691	313,906
Promedio anual	20,377.5	8,472.17	4,686.17	18,781.83	52,317.67
% Total	39	16	9	36	100

Fuente: ANAM, 2004.

Según Del Gatto (2005) entre 75 al 80% de la madera extraída de los bosques naturales del país, provenía del Darién. Sin embargo de acuerdo a la consultora Dames & Moore (1998), el nivel de cumplimiento de las prácticas de manejo forestal en esta región era apenas del 12%. En materia de certificación forestal independiente y según los informes públicos de las certificadoras, FSC y OIMT hasta noviembre del 2006, Panamá no contaba con alguna unidad certificada en bosques naturales tropicales. En tales circunstancias para garantizar un manejo realmente sostenible en el mediano y largo plazo, que garantice no solo el abastecimiento de la industria local, sino que además produzca externalidades positivas (sociales, económicos y ambientales) era necesario introducir un cambio en el modelo de explotación vigente.

2. Objetivos específicos y estrategia operativa

El fundamento del proyecto era la necesidad de aumentar el área bajo MFS, como una vía para incrementar el nivel nacional de industrialización y comercialización de productos maderables provenientes de bosques tropicales ordenados sosteniblemente, a fin de contribuir con el desarrollo social y económico del sector forestal de Panamá, he aquí en estas líneas el objetivo de desarrollo propuesto para el proyecto.

Como objetivo específico, el proyecto busco aumentar el área bajo MFS en 45,000 hectáreas de bosque natural en las tierras forestales de la Comarca Embera-Wounaan, a fin de asegurar el suministro de materia prima para la industria forestal local.

El proyecto abordó la planificación y ordenamiento de las tierras forestales en territorios de la Comarca Emberá-Wounaan, con el fin de incrementar el área bajo manejo forestal sostenible y con ello asegurar un flujo constante y suficiente de

materia prima proveniente de los bosques tropicales bien manejados para la industria forestal de Panamá.

Para la su implementación, la estrategia se baso en el fortalecimiento de las capacidades (provisión de medios) y los conocimientos de las comunidades indígenas seleccionadas para manejar sosteniblemente sus recursos forestales, a través del sistema de aprendizaje en acción, y apoyado en intercambio de experiencias con comunitarios de río Tupiza, de Centro y Sur América. Todo en estrecha coordinación con el Departamento de Manejo Forestal de la Autoridad Nacional del Ambiente (ANAM), y aplicando los Criterios e Indicadores de la OIMT.

Se promovió la creación de empresas forestales comunitarias (EFC), y un sistema de regencia grupal para la certificación forestal (FSC). El establecimiento de alianzas entre las EFC, y con la industria forestal local, fue clave para lograr acceso al mercado. Además, se brindo asistencia técnica para facilitar a las EFC, acceso a recursos complementarios provenientes de otras fuentes, como parte de una estrategia de sostenibilidad.

3. Desempeño del proyecto

3. 1 Elementos programados y ejecutados.

En la ejecución del proyecto se invirtieron 38 meses, contados desde el 19 de octubre de 2008 y hasta el 31 diciembre del 2011. En el siguiente cuadro, se presenta una descripción del desempeño del proyecto en comparación con lo previsto inicialmente.

Cuadro No. 4 Actividades realizadas durante la ejecución del proyecto.

RESULTADO/ACTIVIDADES	Porcentaje de Ejecución	Observaciones
Resultado 1.1 Definición y delimitación de dos polígonos forestales: Se delimitan dos polígonos en las tierras forestales para el desarrollo de dos planes de manejo forestal en las comunidades del río Tuqueza y del río Chucunaque, con 30,000 y 15,000 hectáreas cada uno respectivamente:		
Actividad 1.1.1 Desarrollo de 2 talleres generales de información y consulta con los dos grupos comunitarios para definir los límites territoriales de los polígonos comunitarios.	100%	Se desarrollaron dos talleres de inducción al manejo forestal sostenible, que además sirvieron de marco para ir definiendo los límites de las UMF.
Actividad 1.1.2 Delimitación de dos unidades de manejo forestal (UMF) para el desarrollo de un plan ordenado de manejo forestal sostenible: incluye la delimitación física y la elaboración de mapas.	100%	El proyecto delimito tres nuevas UMF, dos en el río Tuqueza, una en la comunidad de Bajo Chiquito y la otra en Nuevo Vigía; la tercera UMF se estableció en el río Chucunaque, para las comunidades de El Salto y Yavara Puru (Mongotes).
Actividad 1.1.3 Capacitación de 40 personas de ambos grupos geográficos en temas de organización comunitaria para la producción y la gestión.	100%	En total 162 personas de las comunidades de ambos fueron capacitadas en temas de organización para la producción y la gestión: 52 mujeres (32%) y 110 hombres (68%).

<p>Resultado 1.2 Capacitación en manejo forestal y organización comunitaria: Se ejecutan talleres para definir las acciones del proyecto y se organizan dos Empresas Forestales comunitarias con la participación equitativa de las comunidades participantes, quienes adquieren su personería jurídica.</p>		
<p>Actividad 1.2.1 Desarrollo de 10 talleres de capacitación sobre organización comunitaria y desarrollo empresarial.</p>	100%	<p>Se realizaron los 10 talleres de capacitación. En total, 82 comunitarios han participado en los eventos realizados, 22 mujeres (27%) y 60 hombres (73%).</p>
<p>Actividad 1.2.2 Organización de dos Empresas Forestales Comunitarias una por cada región geográfica, hasta la obtención de su personería jurídica y elaboración de sus planes estratégicos.</p>	100%	<p>Las comunidades de Bajo Chiquito y Marragantí, cada una cuenta con una EFC, constituida con el apoyo del proyecto. En El Salto y Yavara Puru, se constituyó una EFC, mancomunada. Las tres EFC, cuentan con su personería jurídica, y además con su licencia comercial, expedidas por las autoridades competentes.</p> <p>Además, el proyecto apoyo la constitución de una tercera empresa forestal, la Empresa para el Desarrollo Económico de la Comarca Emberá-Wounaan – Ne Drua-empresa que fue creada para ser la regente forestal de las EFC.</p>
<p>Actividad 1.2.3 Organización de dos Empresas de Mujeres Artesanas para la producción de artesanías de la Chunga, Nagual y Guágara.</p>	100%	<p>Con este proyecto se gestionaron las personerías de las artesanas de Bajo Chiquito y El Salto-Yavara Puru.</p>

Resultado 1.3 Ordenamiento y planificación forestal: Desarrollo de dos planes de manejo general y dos estudios de impacto ambiental, en cada uno de los polígonos delimitados en las comunidades del río Tuqueza y Chucunaque.		
Actividad 1.3.1 Desarrollo de 4 eventos de capacitación sobre planificación y ordenamiento forestal, y estudios de impacto ambiental, con participación de por lo menos 20 comunitarios y técnicos locales en cada taller.	100%	Previo a la ejecución de los inventarios forestales se desarrollaron eventos de capacitación en los que participaron 63 comunitarios, (50 hombres (79%) y 13 mujeres (21%)), de las cinco comunidades que participaron en el proyecto.
Actividad 1.3.2 Desarrollo de dos inventarios generales y dos planes de manejo, uno por cada región geográfica seleccionada, hasta su aprobación técnica y legal.	100%	Para cada una de las tres nuevas UMF, se desarrollaron inventarios forestales y formularon planes integrados de manejo forestal, que luego fueron aprobados por la ANAM.
Actividad 1.3.3 Desarrollo de dos estudios de impacto ambiental uno por cada región geográfica, según los lineamientos de la legislación vigente de la ANAM, hasta su aprobación técnica y legal.	100%	Para cada una de las nuevas UMF, se desarrollaron los estudios de impacto ambiental, y se dio seguimiento hasta su aprobación por ANAM. Los estudios formulados fueron para las UMF de Bajo Chiquito y El Salto - Yabará Puru (Comunidades del río Chucunaque).
Actividad 1.3.4 Desarrollo de dos censos comerciales y sus planes operativos anuales según la legislación vigente de la ANAM, incluyendo productos no maderables.	100%	Para cada una de las UMF, se ha preparado un censo comercial y plan operativo para el aprovechamiento de la primera unidad de corta o área de aprovechamiento anual.

<p>Actividad 1.3.5 Se establecen 4 parcelas permanentes de investigación forestal en cada región del Proyecto y evaluadas según la metodología de la ANAM.</p>	100%	<p>En la UMF de Marragantí se instalaron las primeras parcelas permanentes de investigación (PPM). Para el seguimiento y monitoreo a través de estas parcelas, se promovió una alianza con el CATIE y la Universidad Panamá.</p>
<p>Resultado 1.4 Ejecución de aprovechamientos forestales en bosques manejados sosteniblemente: Dos aprovechamientos forestales son ejecutados con una cosecha estimada de 25,000 metros cúbicos, siguiendo los Criterios e Indicadores de la OIMT</p>		
<p>Actividad 1.4.1 Comunitarios capacitados en prácticas de Extracción de Impacto Reducido (EIR), a través de un taller en cada sitio.</p>	100%	<p>Esta capacitación beneficio a 10 comunitarios, con participación de todas las comunidades del proyecto.</p>
<p>Actividad 1.4.2 Aprovechamientos forestales implementados por los mismos grupos de productores en 2 Unidades de Manejo en un área de 1800 hectáreas.</p>	68.6%	<p>Se logró aprovechar 500 hectáreas en la UMF de Marragantí y 735 hectáreas en la UMF de río Tupiza. Se cuenta con planes para el aprovechamiento en las otras UMF, y se está a la espera de la aprobación por parte de ANAM, lo cual permitiría que a partir del 2012 exista una superficie anual de aprovechamiento de más de 1800 hectáreas.</p>
<p>Actividad 1.4.3 Artesanas capacitadas en la producción de artesanías a partir del aprovechamiento sostenible de la Chunga (<i>Astrocaryum standleranuma</i>), Nahuala y Guágara (6 por comunidad).</p>	100%	<p>Un total de 71 personas, 32 mujeres (46%) y 39 hombre (54%), participaron al menos de un evento de capacitación sobre técnicas para el aprovechamiento sostenible de la Chunga (<i>Astrocaryum standleranuma</i>).</p>

<p>Actividad 1.4.4 Comunitarios capacitados en prácticas de cubicación de madera, registros de madera cosechada y transportada.</p>	100%	<p>Se beneficiaron a 20 comunitarios, todos hombres. Entre los temas se incluyó norma emitida recientemente por la ANAM (Resolución No. 0244-2011, del 2 de abril del 2011), y que regula el registro de madera que es transportada y adopta el uso de la marquilla forestal. Además, se aprovechó para revisar el sistema de aproximación gradual a la certificación forestal (SAGC) y el sistema de cadena de custodia (CoC).</p>
<p>Resultado 1.5 Comercialización de productos forestales: Se comercializan 25,000 metros cúbicos de madera provenientes de los primeros dos planes operativos.</p>		
<p>Actividad 1.5.1 Identificación de los compradores y de las industrias participantes en la conformación de alianzas con los comunitarios.</p>	100%	<p>Luego de revisar las alternativas para la firma de un contrato, entre las industrias locales identificadas, se han seleccionado dos empresas: Green Life Investment Corp. S.A. y Land Green S.A., por ser las que presentan las condiciones más favorables para las comunidades. Además, se han identificado a otras empresas compradoras en mercados de Colombia y USA, con las que se explora la posibilidad de iniciar relaciones comerciales.</p>

<p>Actividad 1.5.2 Firma de contratos de compra y venta de madera entre las empresas forestales comunitarias y dos industrias forestales de Panamá.</p>	50%	<p>En enero del 2010 se logró la firma de un contrato para la comercialización de 3700 m³ maderas provenientes del primer aprovechamiento en la comunidad de Marragantí. Este contrato, establece una relación a diez años. Un aspecto importante en esta negociación, es que la oferta de maderas negociadas incluyó maderas de dos UMF, la de río Tupiza y la de Marragantí. Esta estrategia evito que las dos EFC se enfrenten en el mercado, lo cual afectaría negativamente los precios de la madera. Un segundo contrato está negociado entre Bajo Chiquito y El Salto –Yavara con una industria local que fabrica pisos para la exportación; para la firma se está la espera de las aprobaciones pendientes en la ANAM.</p>
<p>Actividad 1.5.3 Desarrollo de dos planes de negocios para las empresas comunitarias productoras de madera.</p>	100%	<p>Se formulación los planes de negocios para las EFC de Bajo Chiquito, Chucunaque (El Salto y Yavara Puru) y Marragantí. En cuanto al plan de negocios para Nuevo Vigía, será necesario coordinar con el Congreso Local y las autoridades generales de la comarca, con el fin de que el proceso de formulación apoyado por WWF, continúe más allá del cierre de este proyecto.</p> <p>WWF, tomando en cuenta que el proyecto apoyado por OIMT,</p>

		<p>llegaba a su culminación, inicio gestiones para postular a las EFC de la comarca (incluida Ne Drua), en el Programa de Desarrollo Empresarial Indígena (PRODEI), financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (IDB), con lo cual se podría obtener recursos para el fortalecimiento de las EFC en estos temas críticos.</p> <p>Las gestiones de WWF, apoyadas por el Programa Impulso Panamá, que ejecuta el Ministerio de Comercio e Industrias, resultaron en la no objeción del IDB cinco proyectos presentados, que tienen como objetivo el fortalecimiento de las capacidades técnicas, administrativas, financieras y comerciales de las EFC (incluida Ne Drua). A través de estos proyectos, las EFC (incluida Ne Drua), recibirán \$824,877 por parte del IDB en fondos no reembolsables.</p>
<p><u>Resultado 1.6</u> Fortalecimiento institucional: La Autoridad Nacional del Ambiente, cuenta con una estrategia para minimizar los efectos adversos de la tala ilegal.</p>		
<p>Actividad 1.6.1 Desarrollo de una estrategia y un plan para la prevención y control institucional de la tala ilegal de la madera en el Darién.</p>	<p>100%</p>	<p>Se desarrollo un diagnostico sobre la situación de ilegalidad en el sector forestal, y se formulo una estrategia para la prevención y control de la ilegalidad.</p> <p>Además se formuló y presento a la OIMT una propuesta para fortalecer</p>

		<p>la gobernanza forestal en la región; esta propuesta fue avalada por la ANAM, y aprobada por la OIMT, y está a la espera de financiamiento.</p> <p>La propuesta para fortalecer la gobernanza forestal surge de la estrategia para la prevención y control de la ilegalidad en la región de Darién.</p> <p>Otra acción implementada con el fin de reducir la ilegalidad en el sector fue promover la certificación forestal de las UMF establecidas en la Comarca Emberá-Wounaan. Para ello se fortaleció a Ne Drua como regente forestal y administrador del certificado grupal FSC. Las primeras UMF auditadas con este fin fueron la de Marragantí y Río Tupiza durante el 2011. A partir de marzo del 2012, se inicio el proceso para incorporar a Bajo Chiquito y El salto-Yavara, una vez ejecuten su primer aprovechamiento.</p>
<p>Actividad 1.6.2 Un programa de comunicación e información es establecido.</p>	100%	<p>Se diseñó un boletín informativo (Dajira Kaimocara -Nuestro Sueño), se apoyó a las autoridades generales de la comarca en actividades de difusión a través de la Emisora Voz Sin Fronteras de Darién. Además, el proyecto, apoyó la participación en el VIII Congreso Forestal Centroamericano, de cuatro comunitarios representantes de las</p>

		EFC, quienes llevaron la responsabilidad de presentar una ponencia sobre la experiencia de manejo forestal que se está desarrollando en la comarca.
--	--	---

3.2 Insumos aplicados

En la ejecución del proyecto invirtieron US \$ 919,121.04, lo cual constituye una inversión superior a lo proyectado que era de US \$ 864,400.00, sin incluir los gastos de evaluación. De los fondos invertidos, la OIMT ha contribuido con 49% (US \$ 447,503.00), WWF con 26% (US \$ 235,597.83), la ANAM, tiene aportes estimados igual al 14% de los fondos invertidos (US \$ 127,620), y de las comunidades se ha estimado un aporte igual al 11% (US \$ 108,400), del total invertido (ver Anexo 1).

Si nos centramos en los fondos que provienen de cada institución, podemos afirmar que de las inversiones realizadas por el proyecto, WWF, como organismo ejecutor, reporta aportes que exceden en 20% los recursos que había comprometido. Por su parte, la ANAM, aportó un 13.1% más; mientras que las comunidades aportaron el 100% del monto comprometido.

Los fondos adicionales aplicados por WWF y la ANAM, están concentrados en los componentes de personal, viajes de servicio y bienes de capital. En ambas instituciones, se reporta mayores gastos en el componente de viajes de servicio, en particular en los renglones de viáticos y gastos de transporte. Los gastos adicionales están relacionados con la extensión en el periodo de ejecución.

4. Resultados del proyecto y participación de los beneficiarios

Al inicio el proyecto enfrento retrasos, debidos a la entrada de nuevas figuras en la dirección de las estructuras del gobierno tradicional de la comarca. La entrada de nuevos actores, obligo a emprender un proceso de consulta inducción sobre los alcances del proyecto, y sus mecanismos de ejecución. Se desarrollaron dos talleres de inducción al manejo forestal sostenible, que además sirvieron de marco para ir definiendo los límites de las UMF.

Aunque el proyecto planteaba la delimitación de dos nuevas UMF, se logro delimitar una tercera UMF, con lo cual el proyecto contribuyó a establecer dos unidades en el río Tuqueza, una en la comunidad de Bajo Chiquito y la otra en Nuevo Vigía. La tercera unidad se delimito en el río Chucunaque, incluyendo bosques de las comunidades de El Salto y Yavara Puru. Además se consolido el proceso ya iniciado en la comunidad de Marragantí, y brindo apoyo a la gestión de manejo de la UMF de río Tupiza.

Con la delimitación de tres UMF, la meta de expandir el manejo forestal sostenible a 45 mil hectáreas dentro de las tierras de la Comarca Emberá-Wouaan, fue superada en 3,121 hectáreas. El proyecto ha contribuido con el ordenamiento del 64.29% de las tierras con bosque natural que hasta hoy están incorporadas a un régimen de manejo forestal sostenible en tierras de la Comarca Emberá-Wounaan, y con respecto a las metas establecidas por ANAM, el avance en el ordenamiento de las tierras forestales de la comarca, constituye un avance del 21.38% hacia el objetivo de contar con al menos 350 mil hectáreas de bosques naturales puestas bajo un régimen de manejo forestal sostenible. Los pasos dados hacia la certificación FSC, a través de Ne Drua, van a permitir que el país cuente con las primeras hectáreas de bosque natural certificadas FSC por buen manejo.

Para cada una de las nuevas UMF, se desarrollaron inventarios forestales y formularon planes integrados de manejo forestal. En cuanto al plan de manejo forestal de la UMF de Nuevo Vigía, ya está formulado, pero la gestión de aprobación rebasó el tiempo de vida de este proyecto, siendo necesario coordinar con el Congreso Local y las autoridades generales de la comarca para que continúe la gestión de aprobación, con la participación de Ne Drua.

Para las UMF en Bajo Chiquito y El Salto - Yabará Puru (Comunidades del río Chucunaque), se desarrollaron los estudios de impacto ambiental, que fueron aprobados por la ANAM. El equipo de WWF trabaja en la formulación del estudio de impacto ambiental del plan integrado de manejo forestal de los

bosques de Nuevo Vigía. WWF, en coordinación con Ne Drua, continuará apoyando hasta lograr la aprobación de todos los instrumentos de gestión.

Para cada una de las UMF, se ha preparado un censo comercial, y el plan operativo para el aprovechamiento anual. Estos documentos están pendientes de aprobación por parte de la ANAM. WWF, en coordinación con Ne Drua, continuará apoyando hasta lograr la aprobación de todos los instrumentos de gestión.

En enero del 2010 se logró la firma de un contrato para la comercialización de 3700 m³ maderas provenientes del primer aprovechamiento en la UMF de Marragantí. Este contrato, establece una relación a diez años, entre la EFC de Marragantí y una industria dedicada a la fabricación y exportación de pisos de maderas duras. Un aspecto importante en esta negociación, es que la oferta de maderas negociadas incluyó maderas de dos UMF, la de río Tupiza y la de Marragantí. Un segundo contrato está negociado entre Bajo Chiquito y El Salto – Yavara con una industria local que fabrica pisos para la exportación; para la firma se está la espera de las aprobaciones pendientes en la ANAM. Esta estrategia evito que las EFC se enfrenten en el mercado, lo cual afectaría negativamente los precios de la madera, y los beneficios de las comunidades.

Debido a los retrasos en la aprobación de los planes de manejo y planes operativos, solo se logró aprovechar 500 hectáreas en la UMF de Marragantí. Al cierre del primer aprovechamiento en la UMF de Marragantí, se derribaron 678 árboles, los que han producido un volumen de 4339.97 m³ (954,794.32 pies tablares). De este volumen se logró transportar 63.5%, a patios de todo tiempo, es decir un volumen de 2755.97 m³ (606313.55 pies tablares); el resto quedo acopiado en patios de montaña, y ya se está trabajando en un plan para procesar dicha madera dentro de estos patios, y así transportarla en bloques hasta la industria compradora. Este primer aprovechamiento ha generado ingresos brutos para la comunidad, por un monto de US \$ 114,456.29, con utilidades por el orden del 40.6%.

Con este proyecto, en la UMF de Marragantí se instalaron las primeras PPM, que servirán para dar seguimiento y monitoreo a los efectos del manejo sobre el bosque. En el marco de una colaboración promovida entre la Universidad de Panamá (UP), el Centro Agronómico de Investigación y Enseñanza (CATIE) y el Congreso General de la Comarca, promovida por WWF, dio inicio en el mes de febrero del 2011, la primera investigación dentro de estas PPM, con el propósito de describir el impacto que tendría sobre la regeneración de las plántulas de Bálsamo (un año después del aprovechamiento del bosque), la tala y el aprovechamiento de los árboles del bosque de Marragantí, al aplicar las técnicas

de manejo forestal de bajo impacto. Este trabajo lo está desarrollando un estudiante de la UP como trabajo de tesis de pregrado.

En cuanto a fortalecimiento organizacional, el proyecto apoyó la constitución de cuatro EFC; en las comunidades de Bajo Chiquito y Marragantí, cada una cuenta hoy con una EFC, mientras que en El Salto y Yavara Puru, se constituyó una EFC, mancomunada. Estas tres EFC, cuentan con su personería jurídica y con su licencia comercial, expedidas por las autoridades competentes.

La cuarta empresa forestal apoyada por el proyecto, fue la Empresa para el Desarrollo Económico de la Comarca Emberá-Wounaan – Ne Drua- empresa creada por el Congreso General de la Comarca Emberá-Wounaan, con el objetivo de apoyar los emprendimientos comunitarios en la comarca. A dicha empresa, se le brindó apoyo hasta crear capacidades que le permitieran actuar como el regente forestal de las EFC, además de administrar el certificado grupal FSC sobre bosque bien manejado. Ne Drua, durante el año 2011, fue sometido a una auditoría por parte de SGS QUALIFOR, programa de certificación forestal del Grupo SGS acreditado por los principios y Criterios del Consejo de Manejo Forestal (P&C del FSC).

En la comunidad de Nuevo Vigía, el Congreso Local, no llegó a un consenso sobre el modelo de organización para la gestión del manejo forestal, por lo que WWF continuará apoyando las gestiones necesarias hasta definir un modelo de gestión. De momento, todo es coordinado a través del Congreso Local de la comunidad.

El proyecto, también apoyo a las mujeres artesanas, promoviendo su asociatividad; se gestionaron las personerías jurídicas de las asociaciones de artesanas de Bajo Chiquito y EL Salto-Yabara Puru. Con este grupo de mujeres, se trabajo en la definición de criterios para la cosecha sostenible de la Chunga (*Astrocaryum standleranuma*), palma de la que se extraen fibras para la producción de finas artesanías, que luego son comercializadas por las mujeres de las comunidades.

Se formulación los planes de negocios para las EFC de Bajo Chiquito, Chucunaque (El Salto y Yavara Puru) y Marragantí. En cuanto al plan de negocios para Nuevo Vigía, será necesario coordinar con el Congreso Local y las autoridades generales de la comarca, con el fin de que el proceso de formulación apoyado por WWF, continué más allá del cierre de este proyecto.

WWF, tomando en cuenta que el proyecto apoyado por OIMT, llegaba a su culminación, inicio gestiones para postular a las EFC de la comarca, en el Programa de Desarrollo Empresarial Indígena (PRODEI), financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (IDB), con lo cual se podría obtener recursos para el fortalecimiento de las EFC. Las gestiones de WWF, apoyadas por el Programa Impulso Panamá, que ejecuta el Ministerio de Comercio e Industrias, resultaron en la no objeción del IDB cinco proyectos presentados, que tienen como objetivo el fortalecimiento de las capacidades técnicas, administrativas, financieras y comerciales de las EFC (incluida Ne Drua). A través de estos proyectos, las EFC (incluida Ne Drua), recibirán \$824,877 por parte del IDB en fondos no reembolsables.

El proyecto desarrolló un diagnóstico sobre la situación de ilegalidad en el sector forestal en el Darién panameño, y como una contribución al fortalecimiento institucional de la ANAM, formuló una estrategia para la prevención y control de la ilegalidad. Este ejercicio resultó en una propuesta para fortalecer la gobernanza forestal, propuesta que fue presentada a la OIMT, y que al cierre de este informe ya había sido aprobada, solo pendiente de un donante para su financiamiento.

Otra acción implementada con el fin de reducir la ilegalidad en el sector fue promover la certificación forestal de las UMF establecidas en la Comarca Emberá-Wounaan. Para ello se fortaleció a Ne Drua como regente forestal y administrador del certificado grupal FSC. Las primeras UMF auditadas con este fin fueron la de Marragantí y Río Tupiza durante el 2011. A partir de marzo del 2012, se inicio el proceso para incorporar a Bajo Chiquito y El salto-Yavara, una vez ejecuten su primer aprovechamiento.

En cuanto a difusión de resultados. Se diseñó un boletín informativo (Dajira Kaimocara/Nuestro Sueño). Además, se apoyó a las EFC quienes enviaron a cuatro comunitarios a exponer sus avances en manejo forestal comunitario, en el VIII Congreso Forestal Centroamericano, realizado en Managua, Nicaragua, en junio del 2011. La participación de la Comarca Emberá-Wounaan, fue la única experiencia de Panamá expuesta en este foro, y vale señalar que recibió excelentes comentarios por su enfoque.

5. Evaluación y análisis

Los resultados del proyecto, reafirman la tesis de la necesidad de un acompañamiento técnico de más largo plazo para consolidar los procesos de fortalecimiento a empresas forestales comunitarias, hasta lograr que estas sean capaces de su autogestión. Y en este caso, capaces de asumir de todos los procesos institucionales que exige su actividad productiva, en particular aquellos relacionados con las autorizaciones para los aprovechamientos anuales.

La experiencia en la formulación de planes de negocios realistas, basados en más de una unidad de negocios, hizo posible al organismo ejecutor, apalancar recursos para fortalecer a las empresas forestales comunitarias. Recursos que llegarán directo a las empresas comunitarias, y que aseguran la continuidad de las acciones iniciadas por el proyecto.

Un elemento clave, que vino a coadyuvar en la sostenibilidad de estas acciones, ha sido la creación de la Empresa para el Desarrollo Económico de la Comarca Emberá-Wounaan – Ne Drua- empresa que asume el rol de regente forestal de las empresas forestales comunitarias, y que al contar con un cuerpo técnico en aspectos forestales y administrativos, aportará al fortalecimiento de las empresas comunitarias, y a la implementación de los planes de manejo forestal.

Un aspecto que debe destacarse es que la propuesta para fortalecer la gobernanza forestal en el Darién panameño, ya aprobada por la OIMT, y que sería ejecutada por WWF, no solo es un elemento clave en la estrategia para la prevención y control de la ilegalidad en el sector forestal, sino que, debe ser vista como parte de una estrategia para garantizar la sostenibilidad de largo plazo de las acciones promovidas por este proyecto, dado que para fortalecer la gobernanza, entre otras acciones se trabajará en promover el mejoramiento de los procesos institucionales para las autorizaciones de los aprovechamientos, y en el comercio forestal responsable, lo cual beneficiaría a las empresas forestales comunitarias de la Comarca Emberá-Wounaan.

6. Experiencias adquiridas

Una lección que nos queda de la ejecución es que en este tipo de proyectos es necesario trabajar desde el inicio a fin de asegurar que se dejan capacidades técnicas instaladas para dar seguimiento a las acciones iniciadas. En este sentido la visión de las autoridades de la comarca, de crear a Ne Drua, resultará en positivo para la sostenibilidad de las acciones del proyecto.

Las alianzas entre EFC para la comercialización, resultan ser una excelente estrategia para lograr negocios con precios competitivos, sin enfrentar a las comunidades por acceso al mercado. Así mismo las alianzas comerciales entre las EFC y la industria, son una buena medida para asegurar el aprovisionamiento de la industria a falta de procesos de integración más directos.

Para asegurar el éxito de este tipo de proyectos, es básico ganar la confianza de las comunidades y sus autoridades tradicionales. En gran medida, esto es posible a través de la convivencia en la comunidad, por lo que será fundamental que los equipos técnicos permanezcan dentro de las áreas de ejecución del proyecto, y que se desarrolle una interacción constante entre técnicos y comunitarios para el intercambio de saberes.

Una lección importante es que para proyectos similares es necesario considerar los tiempos reales que toman las instituciones en aprobar los documentos de gestión forestal, entiéndase estudios de impacto ambiental, planes de manejo y planes de aprovechamiento anual, con el fin de que dichos tiempos sean considerados en el periodo de ejecución del proyecto.

7. Conclusiones y recomendaciones

En la medida en que se consolidan las EFC se ira fortaleciendo el manejo forestal comunitario, y se darán importantes pasos en la reducción de la ilegalidad en el sector forestal. Es recomendable dar seguimiento a estas experiencias de la comarca.

Con la delimitación de tres UMF, la meta de expandir el manejo forestal sostenible a 45 mil hectáreas dentro de las tierras de la Comarca Emberá-Wouaan, fue superada en 3,121 hectáreas. El proyecto ha contribuido con el ordenamiento del 64.29% de las tierras con bosque natural que hasta hoy están incorporadas a un régimen de manejo forestal sostenible en tierras de la Comarca Emberá-Wouaan, y con respecto a las metas establecidas por ANAM, el avance en el ordenamiento de las tierras forestales de la comarca, constituye un avance del

21.38% hacia el objetivo de contar con al menos 350 mil hectáreas de bosques naturales puestas bajo un régimen de manejo forestal sostenible.

Los pasos dados hacia la certificación FSC, a través de Ne Drua, van a permitir que el país cuente con las primeras hectáreas de bosque natural certificadas FSC por buen manejo. Es recomendable dar seguimiento a estos esfuerzos a fin de que se logre no solo obtener el certificado de estas primeras UMF, sino además incluir a las otras UMF establecidas, y que el certificado se mantenga luego de las primeras auditorías.

Las alianzas entre EFC para la comercialización, resultan ser una excelente estrategia para lograr negocios con precios competitivos, sin enfrentar a las comunidades por acceso al mercado. Es necesario dar seguimiento a la evolución de estas alianzas.

Se recomienda dar seguimiento a los acuerdos entre el Congreso General de la Comarca, el CATIE y la Universidad de Panamá, con el fin de asegurar que se desarrolle el programa de seguimiento y monitoreo a las parcelas permanentes establecidas, como una herramienta valiosa de apoyo al manejo forestal, y que los resultados sean difundidos.

Se recomienda a la OIMT que apoye la consecución del financiamiento necesario para ejecutar el proyecto de gobernanza forestal en la región de Darién, dado que es importante para crear las condiciones para reducir la ilegalidad, lo que favorecerá la consolidación de las experiencias de manejo forestal apoyadas en este proyecto.

8. Funcionario responsable del informe



Nombre: Carlos Enrique Espinosa Peña

Cargo: Coordinador del Proyecto

Fecha: 23 de julio de 2012.

Anexo 1 Estado financiero del proyecto

Cuadro N°3 Estado Financiero del Proyecto al 31 de Enero de 2011 (en US\$)

Fondos Directos de la OIMT.

Componente	Monto Original (A)	Gastos a Octubre 31, 2011			Fondos Disponibles (E) (A - D)
		Acumulados Periodo Anterior (B)	Incurridos Periodo Actual (C)	Total (D) (B + C)	
		A Junio, 2011	Jul.-Oct., 2011		
Fondos Administrados por el Organismo Ejecutor					
10 Personal del Proyecto					
Expertos Nacionales					
Coordinador del Proyecto (24 meses)	\$ 73,752.00	\$ 93,526.83		\$ 93,526.83	\$ (19,774.83)
Contador Financiero (24 meses)	\$ 10,374.00	\$ 3,525.06		\$ 3,525.06	\$ 6,848.94
Dasonomo (24 meses)	\$ 20,173.00	\$ 38,777.04		\$ 38,777.04	\$ (18,604.04)
		\$ -		\$ -	
		\$ -		\$ -	
Consultores Nacionales					
Sociologa (24 meses)	\$ 36,752.00	\$ 38,350.07	\$ 1,747.52	\$ 40,097.59	\$ (3,345.59)
		\$ -		\$ -	
		\$ -		\$ -	
Otra Mano de Obra					
Secretaria asignada al proyecto (24 meses)	\$ 14,400.00	\$ 17,157.39		\$ 17,157.39	\$ (2,757.39)
		\$ -		\$ -	
		\$ -		\$ -	
Expertos Internacionales					
Expertos en contabilidad y administración financiera (24 meses)	\$ 23,191.00	\$ 18,190.99		\$ 18,190.99	\$ 5,000.01
Experto en comunicaciones (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 12,078.48		\$ 12,078.48	\$ (78.48)
Experto en comercio y manejo forestal (24 meses)	\$ 20,704.00	\$ 20,704.73		\$ 20,704.73	\$ (0.73)
		\$ -		\$ -	
		\$ -		\$ -	
Consultores Internacionales					
Elaboracion de Plan de Negocios (4 semanas)	\$ -	\$ -		\$ -	\$ -
		\$ -		\$ -	
		\$ -		\$ -	
Total Componente Personal del Proyecto	\$ 211,346.00	\$ 242,310.59	\$ 1,747.52	\$ 244,058.11	\$ (32,712.11)
Subcontratos					
Gestion de personerias juridicas	\$ 1,500.00	\$ 1,500.00		\$ 1,500.00	\$ -
Mano de obra y gastos en inventario forestal	\$ 5,000.00	\$ 30,156.72		\$ 30,156.72	\$ (25,156.72)
Mano de obra y gastos en censos comerciales	\$ 26,000.00	\$ 19.40		\$ 19.40	\$ 25,980.60
Instalacion de parcelas permanentes de muestreo	\$ 3,896.00	\$ 3,896.00		\$ 3,896.00	\$ -
Elaboracion de Estudios de Impacto Ambiental	\$ 21,000.00	\$ 5,830.50		\$ 5,830.50	\$ 15,169.50
Estrategia de Prevencion de la tala ilegal	\$ 14,600.00	\$ 4,000.00		\$ 4,000.00	\$ 10,600.00
Total Componente Subcontratos	\$ 71,996.00	\$ 45,402.62	\$ -	\$ 45,402.62	\$ 26,593.38
Viajes de Servicio					
Viaticos 24 meses actividades del proyecto	\$ 24,000.00	\$ 73,486.26		\$ 73,486.26	\$ (49,486.26)
Viaticos 24 meses personal de la ANAM	\$ -	\$ -		\$ -	\$ -
Viajes internacionales MCFR (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 26,313.96		\$ 26,313.96	\$ (14,313.96)
Viajes internacionales experto en contabilidad y adminin. Financiera (6 boletos)	\$ 3,600.00	\$ 1,267.38		\$ 1,267.38	\$ 2,332.62
Gastos de transporte interno (24 meses)	\$ 24,000.00	\$ 31,515.01		\$ 31,515.01	\$ (7,515.01)
Total Componente Viajes de Servicio	\$ 63,600.00	\$ 132,582.61	\$ -	\$ 132,582.61	\$ (68,982.61)
Bienes de Capital					
Piragua y dos motores	\$ 5,000.00	\$ 3,470.00		\$ 3,470.00	\$ 1,530.00
Juego de motosierras para tumba dirigida	\$ 5,000.00	\$ 2,831.80		\$ 2,831.80	\$ 2,168.20
Bienes de equipo (computadoras, impresoras y forestal)	\$ 8,833.00	\$ 4,906.05		\$ 4,906.05	\$ 3,926.95
Total Componente Bienes de Capital	\$ 18,833.00	\$ 11,207.85	\$ -	\$ 11,207.85	\$ 7,625.15
Bienes Fungibles					
Materias Primas (24 meses)	\$ 8,921.00	\$ (4,093.10)		\$ (4,093.10)	\$ 13,014.10
Repuestos para actividades del proyecto (24 meses)	\$ 6,000.00	\$ (3,000.00)		\$ (3,000.00)	\$ 9,000.00
Servicios / Combustibles (24 meses)	\$ 26,000.00	\$ (11,509.63)		\$ (11,509.63)	\$ 37,509.63
Suministros de Oficina (24 meses)	\$ 4,500.00	\$ 4,500.00		\$ 4,500.00	\$ -
Total Componente Bienes Fungibles	\$ 45,421.00	\$ (14,102.73)	\$ -	\$ (14,102.73)	\$ 59,523.73
Gastos Varios					
Gastos diversos (24 meses)	\$ 9,401.00	\$ 9,401.00		\$ 9,401.00	\$ -
Auditoria 1 por año	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00		\$ 5,000.00	\$ -
Imprevistos (24 meses)	\$ 9,803.00	\$ 9,803.00		\$ 9,803.00	\$ -
Publicaciones (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 4,047.54		\$ 4,047.54	\$ 7,952.46
Total Componente Gastos Varios	\$ 36,204.00	\$ 28,251.54	\$ -	\$ 28,251.54	\$ 7,952.46
Subtotal	\$ 447,400.00	\$ 445,652.48	\$ 1,747.52	\$ 447,400.00	\$ 0.00
Total Global del Proyecto	\$ 447,400.00	\$ 445,652.48	\$ 1,747.52	\$ 447,400.00	\$ 0.00

Fondos de Contrapartida Estimada por WWF.

Componente	Fondos de Contrapartida WWF							Fondos Disponibles (E) (A - D)
	Monto Original (A)	Acumulados Periodo Anterior (B) A Junio, 2011	Gastos a Agosto 31, 2011			Total Periodo Actual (C)	Total (D) (B + C)	
			Incurridos Periodo Actual					
			En-Jun, 2010	Jul-Dic, 2010	Enero, 2011			
Fondos Administrados por el Organismo Ejecutor								
10 Personal del Proyecto								
Expertos Nacionales								
Coordinador del Proyecto (24 meses)	\$ -	\$ 788.54	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 788.54	\$ (788.54)
Ingeniero Forestal Director Regional ANAM (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Ingeniero aspectos ambientales (12 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Contador Financiero (24 meses)	\$ -	\$ 8,113.77	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,113.77	\$ (8,113.77)
Administrador Oficina regional ANAM (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Dasonomo (24 meses)	\$ -	\$ 5,934.50	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,934.50	\$ (5,934.50)
Consultores Nacionales								
Sociologa (24 meses)	\$ -	\$ 105.93	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 105.93	\$ (105.93)
Otra Mano de Obra								
Trabajadores de servicio (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Motorista de Bote (24 meses supervisión ANAM)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Trabajadores durante aprovechamiento (20 x 4 meses x 2 años)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Secretaria asignada al proyecto (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Expertos Internacionales								
Expertos en contabilidad y administracion financiera (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 3,548.68	\$ 9,534.64	\$ -	\$ -	\$ 9,534.64	\$ 13,083.32	\$ (1,083.32)
Experto en tumba dirigida y practicas de bajo impacto	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Experto en comunicaciones (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 4,123.37	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 4,123.37	\$ 7,876.63
Experto en comercio y manejo forestal (24 meses)	\$ 24,000.00	\$ 6,174.91	\$ 14,806.02	\$ 4,288.54	\$ -	\$ 19,094.56	\$ 25,269.47	\$ (1,269.47)
Consultores Internacionales								
Elaboracion de Plan de Negocios (4 semanas)	\$ -	\$ 3,150.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3,150.00	\$ (3,150.00)
Total Componente Personal del Proyecto	\$ 48,000.00	\$ 31,939.70	\$ 24,340.66	\$ 4,288.54	\$ -	\$ 28,629.20	\$ 60,568.90	\$ (12,568.90)
Subcontratos								
Gestion de personerias juridicas	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Mano de obra y gastos en inventario forestal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Mano de obra y gastos en censos comerciales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Instalacion de parcelas permanentes de muestreo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Elaboracion de Estudios de Impacto Ambiental	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Estrategia de Prevencion de la tala ilegal	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Componente Subcontratos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Viajes de Servicio								
Viaticos 24 meses actividades del proyecto	\$ 12,000.00	\$ 31,154.01	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31,154.01	\$ (19,154.01)
Viaticos 24 meses personal de la ANAM	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Viajes internacionales MCFR (24 meses)	\$ 7,200.00	\$ 7,753.89	\$ 1,741.22	\$ -	\$ -	\$ 1,741.22	\$ 9,495.11	\$ (2,295.11)
Viajes internacionales experto en contabilidad y adminin. Financiera (6 boletos)	\$ -	\$ 5,379.16	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,379.16	\$ (5,379.16)
Gastos de transporte interno (24 meses)	\$ -	\$ 5,438.83	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 5,438.83	\$ (5,438.83)
Gastos de transporte interno personal ANAM (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Gastos de transporte interno Congreso EW (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Componente Viajes de Servicio	\$ 19,200.00	\$ 49,725.89	\$ 1,741.22	\$ -	\$ -	\$ 1,741.22	\$ 51,467.11	\$ (32,267.11)
Bienes de Capital								
Locales de Oficinas ANAM	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Locales de Oficinas del Congreso EW	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Locales de Oficina de WWF en Panama	\$ 14,400.00	\$ 7,647.79	\$ 3,002.93	\$ 2,862.20	\$ -	\$ 5,865.13	\$ 13,512.92	\$ 887.08
Piragua y dos motores	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Juego de motosierras para tumba dirigida	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Servicio de vehiculos ANAM (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Bienes de equipo (computadoras, impresoras y forestal)	\$ 15,000.00	\$ 28,841.25	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 28,841.25	\$ (13,841.25)
Total Componente Bienes de Capital	\$ 29,400.00	\$ 36,489.04	\$ 3,002.93	\$ 2,862.20	\$ -	\$ 5,865.13	\$ 42,354.17	\$ (12,954.17)
Bienes Fungibles								
Materias Primas (24 meses)	\$ 7,200.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 7,200.00
Repuestos para actividades del proyecto (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Servicios / Combustibles (24 meses)	\$ 6,000.00	\$ 8,010.07	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8,010.07	\$ (2,010.07)
Suministros de Oficina (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 4,817.70	\$ -	\$ 1,308.23	\$ -	\$ 1,308.23	\$ 6,125.93	\$ 5,874.07
Repuestos para Vehiculos ANAM (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Servicios / Combustibles ANAM (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Suministros de Oficina ANAM (24 meses)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Componente Bienes Fungibles	\$ 25,200.00	\$ 12,827.77	\$ -	\$ 1,308.23	\$ -	\$ 1,308.23	\$ 14,136.00	\$ 11,064.00
Gastos Varios								
Gastos diversos (24 meses)	\$ 6,000.00	\$ 24,265.07	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 24,265.07	\$ (18,265.07)
Auditoria 1 por año	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Imprevistos (24 meses)	\$ 8,000.00	\$ 585.37	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 585.37	\$ 7,414.63
Publicaciones (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 110.15	\$ -	\$ 8,791.54	\$ 781.80	\$ 9,573.34	\$ 9,683.49	\$ 2,316.51
Total Componente Gastos Varios	\$ 26,000.00	\$ 24,960.59	\$ -	\$ 8,791.54	\$ 781.80	\$ 9,573.34	\$ 34,533.93	\$ (8,533.93)
Costo administrativo de organismo ejecutor								
Costo de administracion del proyecto (24 meses)	\$ 48,000.00	\$ 26,648.07	\$ 3,635.60	\$ 2,156.31	\$ 97.73	\$ 5,889.64	\$ 32,537.71	\$ 15,462.29
Total Componente Costo Administrativo	\$ 48,000.00	\$ 26,648.07	\$ 3,635.60	\$ 2,156.31	\$ 97.73	\$ 5,889.64	\$ 32,537.71	\$ 15,462.29
Subtotal	\$ 195,800.00	\$ 182,591.07	\$ 32,720.41	\$ 19,406.82	\$ 879.53	\$ 53,006.76	\$ 235,597.83	\$ (39,797.83)
Administracion, control y evaluacion de la OIMT								
Monitoreo y Evaluacion OIMT (\$10,000 Anuales)								
Evaluacion expost de OIMT (\$15,000 al final del proyecto)								
Costos de apoyo al programa 8% del costo total OIMT								
Total Componente Administracion, control y evaluacion OIMT	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Global del Proyecto	\$ 195,800.00	\$ 182,591.07	\$ 32,720.41	\$ 19,406.82	\$ 879.53	\$ 53,006.76	\$ 235,597.83	\$ (39,797.83)

Fondos de Contrapartida Estimada por ANAM.

Componente	Monto Original (A)	Gastos a Agosto 31, 2011			Fondos Disponibles (E) (A - D)
		Acumulados Periodo (B)	Incurridos Periodo (C)	Total (D) (B + C)	
I. Fondos Administrados por el Organismo Ejecutor					
10 Personal del Proyecto					
Expertos Nacionales					
Coordinador del Proyecto (24 meses)					
Ingeniero Forestal Director Regional ANAM (24 meses)	\$ 14,400.00	\$ 19,800.00	\$ 4,200.00	\$ 24,000.00	\$ (9,600.00)
Ingeniero aspectos ambientales (12 meses)					
Contador Financiero (24 meses)					
Administrador Oficina regional ANAM (24 meses)	\$ 7,200.00	\$ 10,000.00	\$ 2,100.00	\$ 12,100.00	\$ (4,900.00)
Dasonomo (24 meses)					
Consultores Nacionales					
Sociologa (24 meses)					
Otra Mano de Obra					
Trabajadores de servicio (24 meses)					
Motorista de Bote (24 meses supervision ANAM)	\$ 7,200.00	\$ 1,800.00	\$ -	\$ 1,800.00	\$ 5,400.00
Trabajadores durante aprovechamiento (20 x 4 meses x 2 años)					
Secretaria asignada al proyecto (24 meses)					
Expertos Internacionales					
Expertos en contabilidad y administracion financiera (24 meses)					
Experto en tumba dirigida y practicas de bajo impacto					
Experto en comunicaciones (24 meses)					
Experto en comercio y manejo forestal (24 meses)					
Consultores Internacionales					
Elaboracion de Plan de Negocios (4 semanas)					
Total Componente Personal del Proyecto	\$ 28,800.00	\$ 31,600.00		\$ 37,900.00	\$ (9,100.00)
Subcontratos					
Gestion de personerias juridicas					
Mano de obra y gastos en inventario forestal					
Mano de obra y gastos en censos comerciales					
Instalacion de parcelas permanentes de muestreo					
Elaboracion de Estudios de Impacto Ambiental					
Estrategia de Prevencion de la tala ilegal					
Total Componente Subcontratos	\$ -	\$ -		\$ -	\$ -
Viajes de Servicio					
Viaticos 24 meses actividades del proyecto					
Viaticos 24 meses personal de la ANAM	\$ 12,000.00	\$ 8,920.00	\$ 3,500.00	\$ 12,420.00	\$ (420.00)
Viajes internacionales MCFR (24 meses)					
Viajes internacionales experto en contabilidad y adminin. Financiera (6 boletos)					
Gastos de transporte interno (24 meses)					
Gastos de transporte interno personal ANAM (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 12,000.00	\$ 3,500.00	\$ 15,500.00	\$ (3,500.00)
Gastos de transporte interno Congreso EW (24 meses)					
Total Componente Viajes de Servicio	\$ 24,000.00	\$ 20,920.00		\$ 27,920.00	\$ (3,920.00)
Bienes de Capital					
Locales de Oficinas ANAM	\$ 12,000.00	\$ 16,000.00	\$ 3,500.00	\$ 19,500.00	\$ (7,500.00)
Locales de Oficinas del Congreso EW					
Locales de Oficina de WWF en Panama					
Piragua y dos motores					
Juego de motosierras para tumba dirigida					
Servicio de vehiculos ANAM (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 5,000.00	\$ 1,000.00	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00
Bienes de equipo (computadoras, impresoras y forestal)					
Total Componente Bienes de Capital	\$ 24,000.00	\$ 21,000.00		\$ 25,500.00	\$ (1,500.00)
Bienes Fungibles					
Materias Primas (24 meses)					
Repuestos para actividades del proyecto (24 meses)					
Servicios / Combustibles (24 meses)					
Suministros de Oficina (24 meses)					
Repuestos para Vehiculos ANAM (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 10,000.00	\$ 1,000.00	\$ 11,000.00	\$ 1,000.00
Servicios / Combustibles ANAM (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 9,800.00	\$ 3,500.00	\$ 13,300.00	\$ (1,300.00)
Suministros de Oficina ANAM (24 meses)	\$ 12,000.00	\$ 8,500.00	\$ 3,500.00	\$ 12,000.00	\$ -
Total Componente Bienes Fungibles	\$ 36,000.00	\$ 28,300.00		\$ 36,300.00	\$ (300.00)
Gastos Varios					
Gastos diversos (24 meses)					
Auditoria 1 por año					
Imprevistos (24 meses)					
Publicaciones (24 meses)					
Total Componente Gastos Varios	\$ -	\$ -		\$ -	\$ -
Costo administrativo de organismo ejecutor					
Costo de administracion del proyecto (24 meses)					
Total Componente Costo Administrativo	\$ -	\$ -		\$ -	\$ -
Subtotal	\$ 112,800.00	\$ 101,820.00		\$ 127,620.00	\$ (14,820.00)
Administracion, control y evaluacion de la OIMT					
Monitoreo y Evaluacion OIMT (\$10,000 Anuales)					
Evaluacion expost de OIMT (\$15,000 al final del proyecto)					
Costos de apoyo al programa 8% del costo total OIMT					
Total Componente Administracion, control y evaluacion OIMT	\$ -	\$ -		\$ -	\$ -
Total Global del Proyecto	\$ 112,800.00	\$ 101,820.00		\$ 127,620.00	\$ (14,820.00)

Fondos de Contrapartida Estimada por la Comunidad.

Componente	Monto Original (A)	Gastos a Agosto 31, 2011			Fondos Disponibles (E) (A - D)
		Acumulados Periodo (B)	Incurridos Periodo (C)	Total (D) (B + C)	
I. Fondos Administrados por el Organismo Ejecutor					
10 Personal del Proyecto					
Expertos Nacionales					
Coordinador del Proyecto (24 meses)					
Ingeniero Forestal Director Regional ANAM (24 meses)					
Ingeniero aspectos ambientales (12 meses)					
Contador Financiero (24 meses)					
Administrador Oficina regional ANAM (24 meses)					
Dasonomo (24 meses)					
Consultores Nacionales					
Sociologa (24 meses)					
Otra Mano de Obra					
Trabajadores de servicio (24 meses)	\$ 7,200.00	\$ 7,000.00	\$ 1,200.00	\$ 8,200.00	\$ (1,000.00)
Motorista de Bote (24 meses supervision ANAM)					
Trabajadores durante aprovechamiento (20 x 4 mese)	\$ 48,000.00	\$22,640.00	\$25,360.00	\$ 48,000.00	\$ -
Secretaria asignada al proyecto (24 meses)					
Expertos Internacionales					
Expertos en contabilidad y administracion financiera (24 meses)					
Experto en tumba dirigida y practicas de bajo impacto					
Experto en comunicaciones (24 meses)					
Experto en comercio y manejo forestal (24 meses)					
Consultores Internacionales					
Elaboracion de Plan de Negocios (4 semanas)					
Total Componente Personal del Proyecto	\$ 55,200.00	\$29,640.00	\$26,560.00	\$ 56,200.00	\$ (1,000.00)
Subcontratos					
Gestion de personerias juridicas					
Mano de obra y gastos en inventario forestal					
Mano de obra y gastos en censos comerciales					
Instalacion de parcelas permanentes de muestreo					
Elaboracion de Estudios de Impacto Ambiental					
Estrategia de Prevencion de la tala ilegal					
Total Componente Subcontratos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Viajes de Servicio					
Viaticos 24 meses actividades del proyecto					
Viaticos 24 meses personal de la ANAM					
Viajes internacionales MCFR (24 meses)					
Viajes internacionales experto en contabilidad y adminin. Financiera (6 boletos)					
Gastos de transporte interno (24 meses)					
Gastos de transporte interno personal ANAM (24 meses)					
Gastos de transporte interno Congreso EW (24 meses)	\$ 19,200.00	\$14,400.00	\$ 4,800.00	\$ 19,200.00	\$ -
Total Componente Viajes de Servicio	\$ 19,200.00	\$14,400.00	\$ 4,800.00	\$ 19,200.00	\$ -
Bienes de Capital					
Locales de Oficinas ANAM					
Locales de Oficinas del Congreso EW	\$ 12,000.00	\$10,000.00	\$ 2,000.00	\$ 12,000.00	\$ -
Locales de Oficina de WWF en Panama					
Piragua y dos motores					
Juego de motosierras para tumba dirigida					
Servicio de vehiculos ANAM (24 meses)					
Bienes de equipo (computadoras, impresoras y forestal)					
Total Componente Bienes de Capital	\$ 12,000.00	\$10,000.00	\$ 2,000.00	\$ 12,000.00	\$ -
Bienes Fungibles					
Materias Primas (24 meses)					
Repuestos para actividades del proyecto (24 meses)					
Servicios / Combustibles (24 meses)	\$ 6,000.00	\$ 1,000.00	\$ 2,000.00	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00
Suministros de Oficina (24 meses)	\$ 6,000.00	\$ 5,000.00	\$ 2,000.00	\$ 7,000.00	\$ (1,000.00)
Repuestos para Vehiculos ANAM (24 meses)					
Servicios / Combustibles ANAM (24 meses)					
Suministros de Oficina ANAM (24 meses)					
Total Componente Bienes Fungibles	\$ 12,000.00	\$ 6,000.00	\$ 4,000.00	\$ 10,000.00	\$ 2,000.00
Gastos Varios					
Gastos diversos (24 meses)	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00	\$ 1,000.00	\$ 7,000.00	\$ (1,000.00)
Auditoria 1 por año					
Imprevistos (24 meses)	\$ 4,000.00	\$ -	\$ 4,000.00	\$ 4,000.00	\$ -
Publicaciones (24 meses)					
Total Componente Gastos Varios	\$ 10,000.00	\$ 6,000.00	\$ 5,000.00	\$ 11,000.00	\$ (1,000.00)
Costo administrativo de organismo ejecutor					
Costo de administracion del proyecto (24 meses)					
Total Componente Costo Administrativo	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Subtotal	\$ 108,400.00	\$66,040.00	\$42,360.00	\$108,400.00	\$ -
Administracion, control y evaluacion de la OIMT					
Monitoreo y Evaluacion OIMT (\$10,000 Anuales)					
Evaluacion ex post de OIMT (\$15,000 al final del proyecto)					
Costos de apoyo al programa 8% del costo total OIMT					
Total Componente Administracion, control y evaluacion	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total Global del Proyecto	\$ 108,400.00	\$66,040.00	\$42,360.00	\$108,400.00	\$ -

Anexo 2 Estado de flujo de fondos del proyecto

	Componente	Referencia	Fecha	Monto	
				En US\$	En moneda local
A.	Fondos Recibidos de la OIMT:				
	Primera Remesa de Fondos		October 30, 2008	\$ 128,000.00	\$ -
	Segunda Remesa de Fondos		October 06, 2010	\$ 106,051.11	
	Tercera Remesa de Fondos		March 31, 2011	\$ 106,052.10	
	Cuarta Remesa de Fondos		Jun 6, 2011	\$ 107,400.00	
	Total de Fondos Recibidos			\$ 447,503.21	\$ -
B.	Gastos del organismo ejecutor (WWF):				
10	<i>Personal del Proyecto</i>				
	Expertos Nacionales				
	Coordinador del Proyecto (24 meses)			\$ 93,526.83	
	Ingeniero Forestal Director Regional ANAM (24 meses)			\$ -	
	Ingeniero aspectos ambientales (12 meses)			\$ -	
	Contador Financiero (24 meses)			\$ 3,525.06	
	Administrador Oficina regional ANAM (24 meses)			\$ -	
	Dasonomo (24 meses)			\$ 38,777.04	
	Consultores Nacionales				
	Sociologa (24 meses)			\$ 40,097.59	
	Otra Mano de Obra				
	Trabajadores de servicio (24 meses)			\$ -	
	Motorista de Bote (24 meses supervision ANAM)			\$ -	
	Trabajadores durante aprovechamiento (20 x 4 meses x 2 años)			\$ -	
	Secretaria asignada al proyecto (24 meses)			\$ 17,157.39	
	Expertos Internacionales				
	Expertos en contabilidad y administracion financiera (24 meses)			\$ 18,190.99	
	Experto en tumba dirigida y practicas de bajo impacto			\$ -	
	Experto en comunicaciones (24 meses)			\$ 12,078.48	
	Experto en comercio y manejo forestal (24 meses)			\$ 20,704.73	
	Consultores Internacionales				
	Elaboracion de Plan de Negocios (4 semanas)			\$ -	
	Total Componente Personal del Proyecto			\$ 244,058.11	
	Subcontratos				
	Gestion de personerias juridicas			\$ 1,500.00	
	Mano de obra y gastos en inventario forestal			\$ 30,156.72	
	Mano de obra y gastos en censos comerciales			\$ 19.40	
	Instalacion de parcelas permanentes de muestreo			\$ 3,896.00	
	Elaboracion de Estudios de Impacto Ambiental			\$ 5,830.50	
	Estrategia de Prevencion de la tala ilegal			\$ 4,000.00	
	Total Componente Subcontratos			\$ 45,402.62	
	Viajes de Servicio				
	Viatcos 24 meses actividades del proyecto			\$ 73,486.26	
	Viatcos 24 meses personal de la ANAM			\$ -	
	Viajes internacionales MCFR (24 meses)			\$ 26,313.96	
	Viajes internacionales experto en contabilidad y adminin. Financiera (6 boletos)			\$ 1,267.38	
	Gastos de transporte interno (24 meses)			\$ 31,515.01	
	Gastos de transporte interno personal ANAM (24 meses)			\$ -	
	Gastos de transporte interno Congreso EW (24 meses)			\$ -	
	Total Componente Viajes de Servicio			\$ 132,582.61	
	Bienes de Capital				
	Locales de Oficinas ANAM			\$ -	
	Locales de Oficinas del Congreso EW			\$ -	
	Locales de Oficina de WWF en Panama			\$ -	
	Piragua y dos motores			\$ 3,470.00	
	Juego de motosierras para tumba dirigida			\$ 2,831.80	
	Servicio de vehiculos ANAM (24 meses)			\$ -	
	Bienes de equipo (computadoras, impresoras y forestal)			\$ 4,906.05	
	Total Componente Bienes de Capital			\$ 11,207.85	
	Bienes Fungibles				
	Materias Primas (24 meses)			\$ (4,093.10)	
	Repuestos para actividades del proyecto (24 meses)			\$ (3,000.00)	
	Servicios / Combustibles (24 meses)			\$ (11,509.63)	
	Suministros de Oficina (24 meses)			\$ 4,500.00	
	Repuestos para Vehiculos ANAM (24 meses)			\$ -	
	Servicios / Combustibles ANAM (24 meses)			\$ -	
	Suministros de Oficina ANAM (24 meses)			\$ -	
	Total Componente Bienes Fungibles			\$ (14,102.73)	
	Gastos Varios				
	Gastos diversos (24 meses)			\$ 9,401.00	
	Auditoria 1 por año			\$ 5,000.00	
	Imprevistos (24 meses)			\$ 9,803.00	
	Publicaciones (24 meses)			\$ 4,047.54	
	Total Componente Gastos Varios			\$ 28,251.54	
	Costo administrativo de organismo ejecutor				
	Costo de administracion del proyecto (24 meses)			\$ -	
	Total Componente Costo Administrativo			\$ -	
	Subtotal			\$ 447,400.00	
	Administracion, control y evaluacion de la OIMT				
	Monitoreo y Evaluacion OIMT (\$10,000 Anuales)			\$ -	
	Evaluacion expost de OIMT (\$15,000 al final del proyecto)			\$ -	
	Costos de apoyo al programa 8% del costo total OIMT			\$ -	
	Total Componente Administracion, control y evaluacion OIMT			\$ -	
	Total de gastos al 30 de Abril de 2011			\$ 447,400.00	
	Saldo restante de fondos (A - B)			\$ 103.21	\$ -